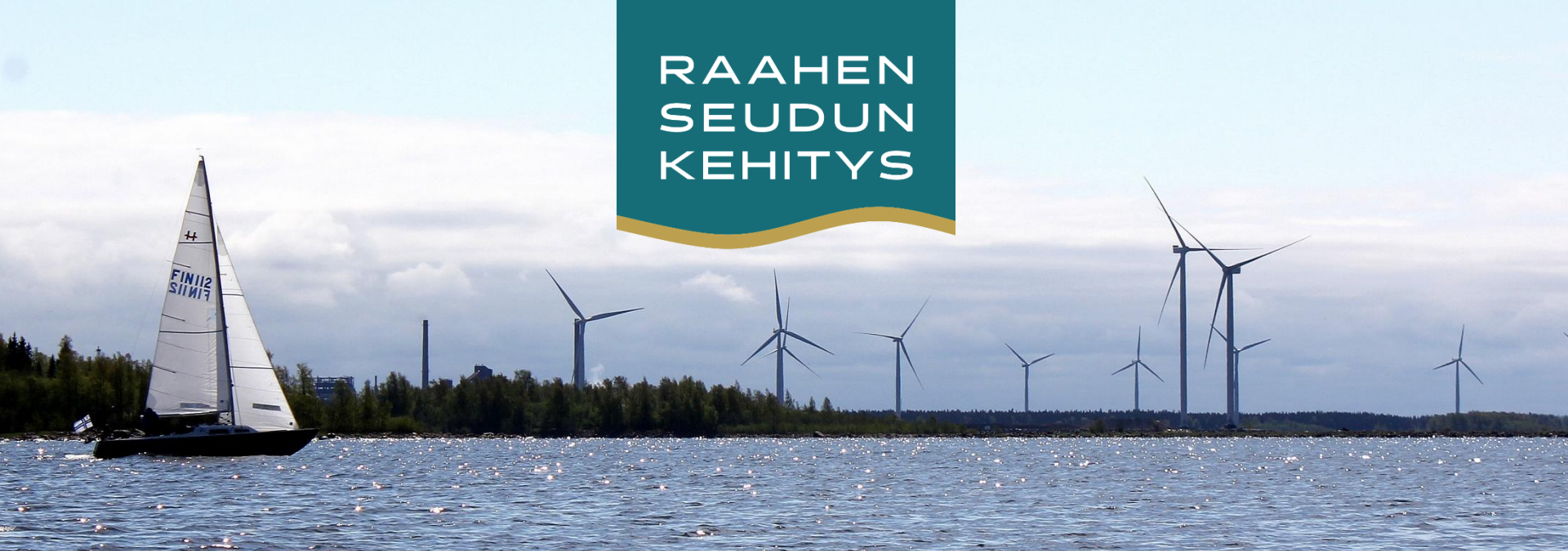




RAAHEN
SEUDUN
KEHITYS

Raahen seutukunnan elinvoimastrategia 2025-2035


PYHÄJOKI


R A A H E


SIIKAJOKI

Tahtotilan ja strategisten painopisteiden muodostuminen

Kyselyn ja haastatteluiden päälöydökset

- Puhtaan siirtymän investoinnit ja uusiutuva energia luo suurta potentiaalia alueelle. Kasvupotentiaalia löytyy myös mm. teollisuudesta, kiertotaloudesta, maataloudesta ja teknologian kehityksestä.
- Eritysvahuutena alueen viihtyisä elinympäristö sekä sijainti ja infrastruktuuri: logistiikka, meriyhteydet ja satama, rautatie ja tieyhteydet sekä lentokentän läheisyys.
- Työvoiman saatavuus ja osaamisen kehitys tulevaisuuden tarpeisiin keskeinen tavoite.

Työpajojen päälöydökset

Keskeisiä tavoitteita mm.

- Elinkeinoelämän monipuolistaminen ja ekosysteemien kehittäminen
- Infrastruktuurin kehitys yritysten ja suurhankkeiden tarpeisiin
- Elinympäristön kehitys ja viihtyvyyden varmistaminen, huomioiden erityisesti nuoret ja kansainväliset osaajat
- Yhteistyön ja aidon vuoropuhelun sekä tulevaisuususkon vahvistaminen
- Seutukunnan yhteinen brändityö ja markkinointi

Raahen seutukunnan elinvoima-strategia

Toimintaympäristön kehitys

- Puhdas siirtymä ja energiamurros tulee etenemään Suomessa voimakkaasti tuoden uutta kasvupotentiaalia monille eri alueille.
- Huoltovarmuuden ja turvallisuuden merkitys korostuu entisestään lähivuosina, kun globaalit jännitteet kiristyvät.
- Digitalisaatio ja teknologian kehitys etenevät, mutta erityisesti tekoälyn tulevaisuuden kehityssuuntaan liittyy epävarmuutta.
- Väestön ikääntyminen jatkuu ainakin vuoteen 2030-luvun puoliväliin asti, mikä vaikuttaa myös Raahen seudun kehitykseen.

Raahen seutukunnan strategia

MISSIO

"Yhdessä rakennamme kestävämpää Suomea ja parasta paikallista elämää"

VISIO 2035

"Seutukunnan nettomuutto on positiivinen, yrityskanta on vahvistunut ja seutu on edelläkävijä puhtaassa siirtymässä"

STRATEGISET PAINOPISTEET:

- ❖ Yhdessä
- ❖ Hyvä elämä
- ❖ Kasvu
- ❖ Infrastruktuuri

Visio ja strategiset painopisteet

Raahen seutukunnan elinvoimastrategia

MISSIO

Yhdessä rakennamme kestävämpää
Suomea ja parasta paikallista elämää

VISIO 2035

Seutukunnan nettomuutto on
positiivinen, yrityskanta on
vahvistunut ja seutu on edelläkävijä
puhtaassa siirtymässä



YHDESSÄ

Toimivat verkostot ja yhteistyörakenteet



HYVÄ ELÄMÄ

Vahva pito-, veto- ja lumovoima



KASVU

*Monipuolista osaamista –
useampi yritys, useampi asukas, enemmän nuoria*



INFRASTRUKTUURI

Maalla, meressä, ilmassa ja putkessa

Strategiset painopisteet

Yhteenveto

Painopisteet	Tahtotila 2035	Toimenpiteet
Yhdessä <i>“Toimivat verkostot ja yhteistyörakenteet”</i>	Vahva yhteistyö, joka mahdollistaa paikallisen osaamisen kasvun ja voimistaa alueen uskoa tulevaisuuteen	• Tavoitteellinen ja proaktiivinen edunajaminen tunnistaen keskeiset yhteistyötahot • Aitoa yhteistyötä tukevien verkostojen ja kokemusperusteisen vertaisoppimisen vahvistaminen eri toimijoiden välillä • Alueen erityispiirteiden huomioiminen kunnittaisessa sekä yhteisessä brändäystyössä ja markkinoinnissa
Hyvä elämä <i>“Vahva pito-, veto- ja lumovoima”</i>	Pohjois-Suomen viihtyisin alue, jossa on vahva ja monipuolinen väestöpohja	• Eri väestöryhmille hyvän elämän tarjoaminen sekä monipuolisen asumisen mahdollistaminen • Uusien asukkaiden (kuten kv-osaajien) integroiminen osaksi yhteisöä ja hyvän elämän mahdollistaminen myös vieraskielellä • Laadukkaat yksityiset ja julkiset palvelut, monipuoliset kulttuuripalvelut sekä koulutus- ja harrastusmahdollisuudet
Kasvu <i>“Monipuolista osaamista – useampi yritys, useampi asukas, enemmän nuoria”</i>	Monipuolistunut elinkeinoelämä, joka hyödyttää ja hyödyntää seudun suuria investointeja	• Suurhankkeiden läpiviennin edesauttaminen (mm. hiilidioksidivapaa teräs, puhdas energia, satama ja Hanhikiven alue) ja ekosysteemien kehittäminen varmistamaan yritysten integroituminen hankkeisiin • Kasvuohjelmien / kehittämishankkeiden ja palvelujen toteuttaminen yrittäjyyden tukemiseksi sekä uusien liiketoiminta-alueiden systeeminen kehittäminen • Työllisyyden vahvistaminen ja kansainvälisten osaajien houkuttelu
Infrastruktuuri <i>“Maalla, meressä, ilmassa ja putkessa”</i>	Infrastruktuuriltaan vahva ja monipuolinen alue, joka mahdollistaa suurten investointien toteutumisen	• Infrastruktuurin edistäminen vastaamaan tulevaisuuden energiaratkaisuihin, mukaan lukien satamien ja kaavoituksen kehittäminen • Sujuvan liikkumisen, tavaravirtojen ja saavutettavuuden edistäminen huomioiden sähköistyminen, erityisesti 8-tien ja raideliikenteen osalta

Strategisten painopisteiden toteutus

Toimenpiteet, mittarit, vastuut ja ajoitus

Paino- piste	Tahtotila 2035	Toimenpiteet	Mittarit / suoritteet	Tavoitetaso / -tila	Vastuutahot
YHDESSÄ	Vahva yhteistyö, joka mahdollistaa paikallisen osaamisen kasvun ja voimistaa alueen uskoa tulevaisuuteen	Tavoitteellinen ja proaktiivinen edunajaminen tunnistaen keskeiset yhteistyötahot Vaikuttaminen strategisissa foorumeissa ja keskeisissä verkostoissa alueellisesti, maakunnallisesti, kansallisesti (ml. Kauppakamari, Suomen yrittäjät, ELY-keskus, maakuntaliitto, korkeakoulut) ja kansainvälisesti (EU ja Pohjoismaat erityisesti Ruotsi ja Norja).	- Asetettujen edunajamistavoitteiden saavuttaminen (itsearviointimenetelmä) - Lausunnot edunajamisen kannalta tärkeisiin strategioihin ja suunnitelmiin	- Seudullinen edunajamisohjelma on laadittu ja ohjelmaan määriteltävät tavoitetasot saavutetaan - Annettu, 100% itsearvioiden	- Raahan seudun kehitys ja kunnat sekä alueen kansanedustajat, paikallispoliitit - Raahan seudun kehitys ja kunnat
		Aitoo yhteistyötä tukevien verkostojen ja kokemusperusteisen vertaisoppimisen vahvistaminen eri toimijoiden välillä - Nykyisten verkostojen kartoittaminen ja näistä tiedottaminen sekä sopivien kumppaneiden mukaan ottaminen. - Eri toimijoiden aktiivinen resurssien jakaminen ja yhteistyö (esim. työvoimapooli). - Nuorten mukaan ottaminen vahvemmin alueen kehitykseen ja toimintaan.	- Pyöreän pöydän kokoukset - Pohjois-Pohjanmaan Eteläisen alueen seutujohtajatapaamiset - Yritysfoorumien järjestäminen ja aktivoiminen	4 kertaa vuodessa 4 kertaa vuodessa - Yritysten välisiä foorumeita on toiminnassa enemmän kuin vuonna 2024	- Raahan seudun kehitys sekä alueen toimijat ja oppilaitokset - Raahan seudun kehitys - Raahan seudun kehitys ja kunnat
		Alueen erityispiirteiden huomioiminen kunnittaisessa sekä yhteisessä brändäystyössä ja markkinoinnissa - Kuntamarkkinointi - Vaikuttavien seutukunnan yhteismarkkinointikampanjoiden ja tapahtumien kehittäminen ja toteuttaminen alueen veto-, pito- ja lumovoiman kasvattamiseksi (esim. eri ammattialojen messujen, businessfoorumien ja asuntomessujen sekä muiden tapahtumien ja tilaisuuksien järjestäminen) sekä erityispiirteiden esiintuomiseksi, kuten merellisyys ja luonto.	- Seutukaupunkien imago- ja vetovoimatutkimus - Kuntabarometri	- Raahe on sisäisessä ja ulkoisessa tunnettuudessa top 6 joukossa - Suosittelumittarin taso yli 8	- Raahan kaupunki ja Raahan seudun kehitys - Raahe, Pyhäjoki ja Siikajoki sekä Raahan seudun kehitys

Strategisten painopisteiden toteutus

Toimenpiteet, mittarit, vastuut ja ajoitus

Paino- piste	Tahtotila 2035	Toimenpiteet	Mittarit / suoritteet	Tavoitetaso / -tila	Vastuutahot
HYVÄ ELÄMÄ	Pohjois-Suomen viihtyisin alue, jossa on vahva ja monipuolinen väestöpohja	Eri väestöryhmille hyvän elämän tarjoaminen sekä monipuolisen asumisen mahdollistaminen ❖ Erilaisten väestöryhmien hyvän elämän edistäminen (kuten ikääntyvä väestö, nuoret) ja erilaisten ryhmien tarpeiden (kuten lemmikin omistajien ja pendelöijien) huomiointi yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa. ❖ Laadukkaiden ja monipuolisten asuinalueiden kehittäminen huomioiden merellisyys, luonto ja monipaikkaisuus.	• Alueen asukkaiden kokemus viihtyvyydestä ja asumisesta (joka toinen vuosi toteutettavat kunnittaiset asukaskyselyt) • Riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta • Monipuoliset asuinmahdollisuudet • Valmistuneet asunnot promillea viimeiset kolme vuotta (EVP-indeksi) • Valmistuneiden ja poistuvien asuntojen saldoluvun nettomuutos	• Mittarin taso parempi kuin ensimmäisen kyselyn tulos • Tarjonta viiden vuoden kysyntää vastaava • Riittävä • Kasvava • Positiivinen	• Kunnat, Raahan seudun kehitys koordinoi kyselyn toteutusta • Kunnat ja rakennusliikkeet • Kunnat ja rakennusliikkeet • Kunnat • Kuntakonsernit ja rakennusliikkeet
		Uusien asukkaiden (kuten kv-osaajien) integroiminen osaksi yhteisöä ja hyvän elämän mahdollistaminen myös vieraskielellä ❖ Uusien asukkaiden kokonaisvaltaisen tukimallin kehittäminen (huomioiden koko perhe) varmistamaan seudulle mutkaton muuttaminen, kotoutuminen ja alueella viihtyminen. ❖ Kansainvälisyyden ja kielen huomiointi eri toimijoiden viestintäkanavissa.	• Kv-asukkaiden osuus väestöstä (%) (EVP-indeksi) • Kv-asukkaiden kotoutumisen onnistuminen (arviointikysely) • Kuntien sekä elinkeinotoimijoiden ja oppilaitosten internetsivujen kieliversiot vähintään FI / EN	• Kasvava (osuus 10% vuoteen 2035 mennessä) • Suositellumittarin (NPS) taso yli 8 • Kyllä / ei / osittain	• Kunnat • Kunnat • Kunnat, Raahan seudun kehitys sekä alueen toimijat ja oppilaitokset
		Laadukkaat yksityiset ja julkiset palvelut, monipuoliset kulttuuripalvelut sekä koulutus- ja harrastusmahdollisuudet ❖ Palvelutarjonnan monipuolistaminen modernien liiketoimintamallien esille tuomisella ja julkisten tilojen valjastaminen houkutteleviksi yhteiskäyttö- ja monitoimitiloiksi tukemaan riskittömämpää yrittäjyyttä (esim. pop up -toiminta, tilaisuudet, co-working-tilat). ❖ Laadukkaiden koulutusmahdollisuuksien tarjoaminen tulevaisuuden tarpeet huomioiden. ❖ Monipuolisten harraste- ja kulttuuritoimintojen mahdollistaminen. ❖ Urheilutapahtumien sekä muiden merkittävien tapahtumien ja tilaisuuksien järjestäminen alueella (osallistujia yli 500).	• Asukkaiden kokemus palveluista ja harrastusmahdollisuuksista (uusien ja vanhojen asukkaiden arviointikysely, joka kolmas vuosi) • Opiskelijoiden lukumäärä toisella- ja korkea-asteella • Opiskelijoiden pysyvyys alueella (yliopiston tutkimusdata) • Tapahtumien ja tilaisuuksien lukumäärä vuodessa	• Mittarin taso parempi kuin ensimmäisen kyselyn tulos • Opiskelijat yhteensä ja kv-opiskelijat • Paranee • Kasvava	• Kunnat, Raahan seudun kehitys konsultoimassa kyselyn toteutuksessa • Alueen oppilaitokset • Alueen oppilaitokset ja yritykset • Kolmas sektori, kunnat, yritykset

Strategisten painopisteiden toteutus

Toimenpiteet, mittarit, vastuut ja ajoitus

Paino- piste	Tahtotila 2035	Toimenpiteet	Mittarit / suoritteet	Tavoitetaso / -tila	Vastuutahot
KASVU	Monipuolistunut elinkeinoelämä, joka hyödyttää ja hyödyntää seudun suuria investointeja	Suurhankkeiden läpiviennin edesauttaminen (mm. hiilidioksidivapaa teräs, puhdas energia, satama ja Hanhikiven alue) ja ekosysteemien kehittäminen varmistamaan yritysten integroituminen hankkeisiin ❖ Proaktiivinen yhteydenpito ja viestintä alueen erinomaisuustekijöitä tukeviin sijoittajiin investointien saamiseksi sekä muihin keskeisiin toimijoihin. ❖ Aktiivinen rooli uusien ekosysteemien luomisessa olemassa olevilla aloilla ja uusien potentiaalisten alojen osalta (kuten luovat alat), sekä näiden kytkeminen toisiinsa.	• Alueiden selvittäminen ja tuotteistaminen • Osallistuminen messuille ja investoritapaamisiin • Kontaktoidut relevantit investorit ja yritykset • Suurhankkeiden (yli 100 m€) ja investointien toteutuminen	• Riittävä tarjonta eri kokoluokissa greenfield- ja brownfield-kohteina • 4-5 vuodessa • 10 vuodessa • 5 vuoteen 2035 mennessä	• Kunnat ja konserniyhtiöt, Raahan satama Oy ja Raahan seudun kehitys
		Kasvuohjelmien / kehittämishankkeiden ja palvelujen toteuttaminen yrittäjyyden tukemiseksi sekä uusien liiketoiminta-alueiden systeeminen kehittäminen ❖ Kasvua ja kehittämistä tukevien kehittämishankkeiden ja palvelujen toteuttaminen sekä vertaisoppimisen ja tukiverkkojen luominen yrittäjille. ❖ Pysyväisrahoitteisen yrityshautomalliin selvittäminen, suunnittelu ja toiminnan käynnistäminen.	• Kasvuohjelmien ja kehittämishankkeiden määrä • Kasvu- ja kehittämispalveluissa olevien yritysten määrä • Yrityshautomalli on toiminnassa	• Käynnissä vähintään yksi kasvua ja kehittymistä tukeva hanke non-stop • 25 per vuosi • Kyllä / ei	• Raahan seudun kehitys • Raahan seudun kehitys • Raahan seudun kehitys, yritykset, alueen toimijat ja oppilaitokset
		Työllisyyden vahvistaminen ja kansainvälisten osaajien houkuttelu ❖ Opiskelijoiden sitouttaminen seudulle jo opintovaiheessa (esim. työharjoittelut, lopputyöt, stipendit, mentorointi, oppisopimusten mahdollistaminen) sekä vahvempi AMK-koulutuksen markkinointi ja yhteistyö. ❖ Kansainvälisen työvoiman houkuttelu ja integrointi alueelle ja yhteyshenkilön vastuuttaminen.	• Nuorten tulevaisuudenusko ja sitoutuminen alueeseen -kysely • Työllisten & 15-34-vuotiaiden nettomuutto • Ulkomaalaistaustaisten työntekijöiden osuus (%) • Opinnäytetyö- ja ideapooli yritysten kehittämistarpeiden ratkaisemiseksi • Finest Future -partneriohjelmat	• Toteutettu joka toinen vuosi • Positiivinen • Kasvava • Toteutettu ja käytössä • Käynnissä joka kunnassa	• Kunnat ja alueen oppilaitokset • Kunnat, alueen oppilaitokset ja yritykset • Yritykset sekä kunnat ja alueen oppilaitokset • Raahan seudun kehitys • Kunnat

Strategisten painopisteiden toteutus

Toimenpiteet, mittarit, vastuut ja ajoitus

Paino-piste	Tahtotila 2035	Toimenpiteet	Mittarit / suoritteet	Tavoitetaso / -tila	Vastuutahot
INFRA	Infrastruktuuriltaan vahva ja monipuolinen alue, joka mahdollistaa suurten investointien toteutumisen	Infrastruktuurin edistäminen vastaamaan tulevaisuuden energiaratkaisuihin, mukaan lukien satamien ja kaavoituksen kehittäminen ❖ Raahan Satama-alueen kehittäminen yritysten tarpeisiin ja satamahubin rakentaminen sekä meriväylän syventäminen mm. Hanhikiven komponenttitoimitustarpeet ja muut suurhankkeet huomioiden. ❖ Suurinviestintien ja puhtaan siirtymän energiainvestointien mahdollistaminen maahankinnalla, kaavoituksella ja luvituksella. ❖ Vetyputkilinjan, sähköverkkokapasiteetin ja datayhteyksien kehittäminen. ❖ Lämpökaavana teemana toimenpiteissä huoltovarmuuden huomiointi infran kehityksessä (tieverkko, satamatoiminnot, vesijakelu, sähköverkko yms.)	• Raahan Sataman kehittämissuunnan ja satamahubin toteutuminen • Tarpeisiin vastaava maakuntakaava sekä muut kaavat valmiina • Uusiutuvia energiainvestointeja mahdollistavien infrahankkeiden toteutuminen • Sähköverkkokapasiteettia ja liityntöjä parantavien kehityshankkeiden toteutuminen	• Kehittämissuunnitelma ja satamahubi toteutunut • Kaavat valmiina • Infrahankkeita on toteutunut • Verkon kapasiteetti ja liityntäpisteet ovat kehittyneet	• Raahan Satama Oy ja Raahan kaupunki • Maakuntaliitto, kunnat ja Raahan seudun kehitys • Kunnat ja konserniyhtiöt, ELY-keskus, operaattorit ja suurhanketoimijat • Yritykset, operaattori ja energiayhtiöt
		Sujuvan liikkuksen, tavaravirtojen ja saavutettavuuden edistäminen huomioiden sähköistyminen, erityisesti 8-tien ja raideliikenteen osalta ❖ Maantieverkoston ylläpito ja kehitys huomioiden sähköistyminen sekä mm. ohituskaistojen lisääminen ❖ Joukkoliikenteen kehittäminen mm. syöttöliikenne ❖ Lentoyhteyksien kehittämiseen osallistuminen ❖ Lähijunaliikennemahdollisuuksien selvittäminen ❖ Kattavan liikenneinfran kehittämispaketin vol. 2.0 valmistelu, suunnittelu ja toteuttaminen, jolla parannetaan alueen suurhankkeiden toteutettavuutta ja saavutettavuutta sekä tavaravirtojen ja liikenteen sujuvuutta, liikenneturvallisuutta ja mahdollistetaan raskaan liikenteen liikkuminen.	• Ylläpito- ja uusinvestoinnit liikenneinfrassa ja palveluihin • Alueen asukkaiden ja yritysten kokemus alueen palveluista (uusien ja vanhojen asukkaiden sekä yritysten arviointikysely) • Valmistelurahaus / suunnittelurahaus / investointirahaus	• Infraverkosto on kunnossa • Palvelutaso kehittyä • Toteutettu joka toinen vuosi • Valmistelurahaus myönnetty • Suunnittelurahaus myönnetty • Investointirahaus myönnetty	• Kunnat ja ELY-keskus, edunajamisroolissa Raahan seudun kehitys • Kunnat ja Raahan seudun kehitys • ELY-keskus ja Väylävirasto sekä kunnat, alueen kansanedustajat ja Raahan seudun kehitys